

# Rizikos vertinimas Įvadas

Oleg Zakabunin  
+370 686 36439  
[www.sea.lt](http://www.sea.lt)



Oleg Zakabunin +370 686 36439 [www.sea.lt](http://www.sea.lt)  
2014.10. rev1 LIT  
LinkedIn: Oleg Zakabunin

# Turbūt kita pelytė gaus sūrį

# Kol pirmoji nesuvoks prevencinių veiksmų



# Rizikos valdymas ir ISO standartai

- \* ISO 31000
- \* ISO 31010
- \* ISO 27001
- \* OHSAS 18001
- \* ISO 28000
- \* ISO/TS 16949
- \* HACCAP (RVASVT)
- \* kiti

# Rizikos apibrėžimas

- \* Tikslų neapibrėžtumo poveikis
- \* Neapibrėžtumo įtaka (*organizacijų*) tikslams
- \* OHSAS –... įvykio tikimybės... ir pasekmės... derinys

# ISO/DIC9001:2014(5), organizacijos kontekstas ir rizikos valdymas

- \* 4.1 Organizacijos ir jos situacijos (konteksto) supratimas
- \* Organizacija turėtų nustatyti išorinius ir vidinius iššūkius (issues) , kurie yra susiję su jos tikslais ir strategine kryptimi...

# ISO/DIS9001:2014 (2015), organizacijos kontekstas ir rizikos valdymas

- \* **5.1.2 Orientacija į klientą**
- \* Aukščiausioji vadovybė ..... turi demonstruoti lyderystę ir įsipareigojimą klientui, užtikrinant, kad:
- \* **rizikos ir galimybės** pagal 6.1 reikalavimus bus planuojamos bei įgyvendinami atitinkami veiksmai joms spręsti;
- \* **5.2.1. rizikos ir galimybės**, kurios gali turėti įtakos produktų atitikčiai ir paslaugoms bei gebėjimui padidinti klientų pasitenkinimą, **yra nustatomos ir sprendžiamos;**

\*

# ISODIS9001:2014(5), organizacijos situacija ir rizikos valdymas

- \* **6.1.1 Planuojant kokybės vadybos sistemą, organizacija turi atsižvelgti į klausimus, nurodytus 4.1, ir reikalavimus, nurodytus 4.2, ir nustatyti rizikas bei galimybes, kurias reikia spręsti:**
  - a) išvengti arba sumažinti nepageidaujamą poveikį;
  - b) pasiekti nuolatinį gerinimą.



# ISO 31000 modelis



# Rizika

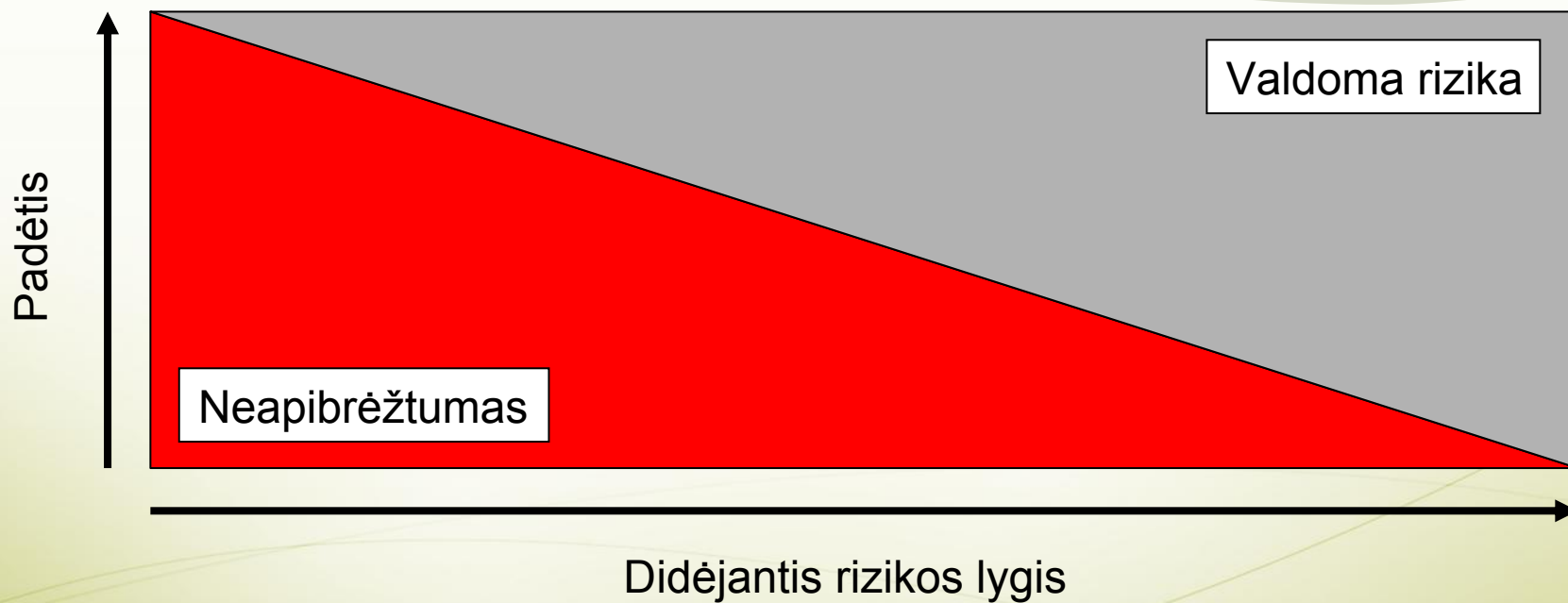
\* RIZIKA =

Tikimybė arba  
nepageidaujamo įvykio  
atsiradimo periodiškumas

X

Nepageidaujamo  
įvykio pasekmės

# Rizika ir neapibrėžtumas



# The **As Low As Reasonably Practicable Principle ALARP** . . .

**Netoleruojamas regionas**

Rizika netoleruojama

**ALARP arba Tolerancijos regionas (Rizika priimtina, jeigu bus gauta nauda Risk is undertaken only if a benefit is desired)**

Toleruotina, jeigu rizikos lygio mažinimas yra nepraktiškas arba jeigu veiksmų kaina neproporcingai didelė, lyginant su nauda

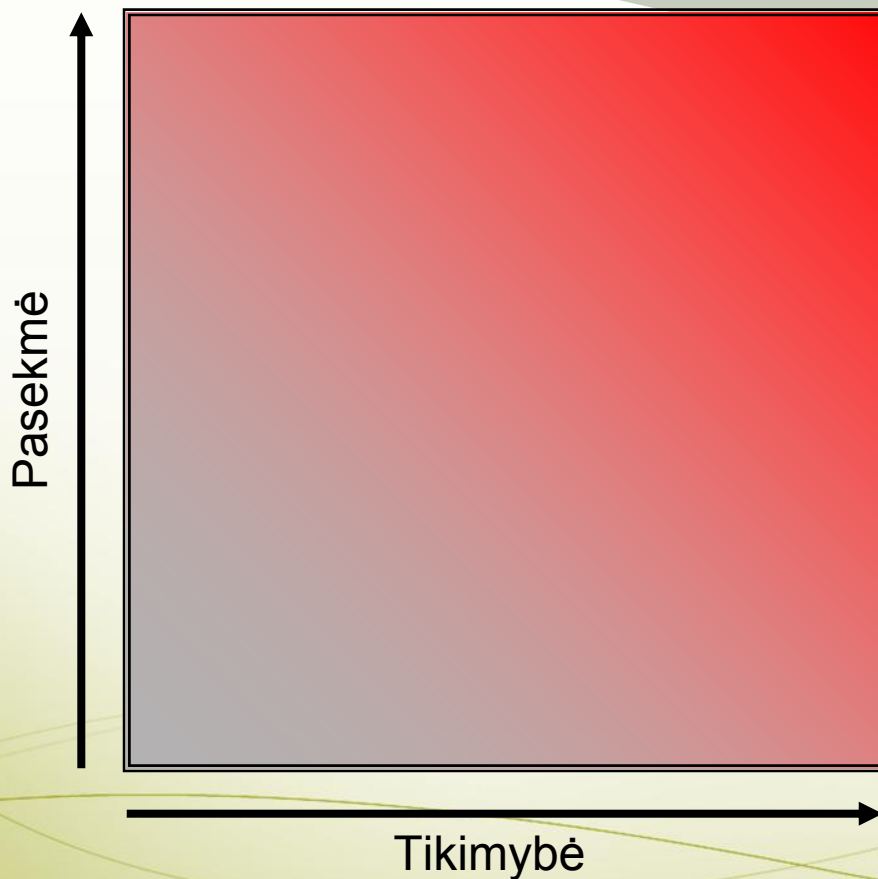
**Patenkinamas sritis Broadly acceptable region**

(No need for detailed working to demonstrate ALARP)

Būtina palaikyti atitikmenį, kad rizika būtų tame pačiame lygmenyje  
Necessary to maintain assurance that risk remains at this level

**NEGLIGIBLE RISK  
Rizika nereikšminga**

# Rizika = Tikimybė x Pasekmė



	Nepriimtina rizika
	Reikalinga rizikos kontrolė
	Priimtina rizika (kontroliuojama)

# Rizikos registras (Risk/Hazard log)

- Rizikos registras – tai forma/ duomenų suvestinė, kurioje kaupiama/suvedama struktūruota informacija apie identifikuotus pavojus ir jų rizikos laipsnį
- Naudojamas tam, kad būtų galima įvertinti išorinę, vidaus strateginę ar operatyvinę riziką tam, kad galėtume tiksliau ją valdyti ir mažinti jos galimas neigiamas pasekmes
  
- Internetu galima rasti įvairių jų formų

# Rizikos valdymas

- \* Valdymas reiškia sėkmės galimybių didinimą
- \* Rizikos valdymas reiškia nesėkmės galimybių mažinimą
- \* Rizikos valdymas yra šių veiksmų procesas:
  - \* priimant sprendimus dėl rizikos priėmimo ar keitimo;
  - \* apribojant ar palaikant riziką su leistinomis proporcingomis išlaidomis.

# Ką mes galėtume dėl to padaryti?

- \* Keisti rizikos tikimybę, pridėdant kontrolę
- \* Pakeisti pasekmes
- \* Padalinti/perkelti riziką
- \* Išlaikyti/toleruoti riziką

**Sprendimas: valdyk per vadybos sistemą**



- \* Sea Co Ltd products:
- \* Risk assessment
- \* Internal audits/suppliers audits
- \* Management system reengineering
- \* KPI, Balanced Score Cards
- \* GAP analyze and implementation:
  - \* ISO9001:2015; ISO14001:2015
  - \* NATO AQAP